



L'IA arrive : à la poubelle les compétences techniques métiers !

Annie Chouinard · Février 2026

Ce titre sensationnaliste est un jugement précipité qui risque de priver les projets de compétences importantes pour leur réussite. Malgré la forte attention portée au sujet de l'IA, il faut agir avec prudence.

86 %

des employeurs interrogés estiment que les technologies d'IA et le traitement des données vont transformer leur entreprise d'ici 2030.

World Economic Forum, 2025

Les compétences techniques métiers continuent de jouer un rôle déterminant dans la réussite des projets... *du moins pour le moment.*

01 · Nouvelles compétences

De nouvelles compétences techniques émergent

Avec l'arrivée et la démocratisation des outils d'IA, la capacité de comprendre et d'analyser les données et les compétences digitales s'imposent comme des marqueurs importants pour la profession (Dacre et coll., 2025).

Les compétences techniques liées à l'utilisation de l'IA dans les projets s'ajoutent également : la compréhension des algorithmes et la capacité d'analyser des données et d'en déterminer la qualité (Psyché et coll., 2023). Ces compétences permettent au gestionnaire de bien utiliser les outils en IA et d'en comprendre les limites.

02 · Le modèle PMI

Une référence clé pour calibrer les compétences

Le guide de développement des compétences du PMI (2017) présente les compétences génériques requises pour gérer projets, programmes et portefeuilles. Certains secteurs — ingénierie, TI, construction — exigent cependant des connaissances propres à leur domaine.

Dans ce contexte, le PMI propose un modèle qui permet aux organisations de définir le niveau de compétence requis pour chaque projet par rapport aux compétences du gestionnaire en place.

03 · Leadership et crédibilité

La maîtrise technique, un levier de confiance

Dans certains projets, le gestionnaire doit démontrer une forte crédibilité technique pour gagner la confiance de son équipe et asseoir son autorité. C'est un facteur souvent sous-estimé, mais déterminant.

Par ailleurs, l'accès à un mandat de gestionnaire repose fréquemment sur des qualifications professionnelles : diplôme reconnu, années d'expérience, formation spécifique. Toute évolution de ces critères impliquera de revoir les règles d'attribution des contrats et la reconnaissance par les ordres professionnels.

04 · Limites de l'IA générative

Prudence avec les sources d'information IA

L'utilisation de plateformes d'IA générative comme source d'informations techniques est certes facile d'accès, mais elle présente un risque important d'informations inexactes, incomplètes ou trop synthétisées.

Pichappan et Pichappan (2025) ont comparé différentes plateformes IA et Google sur plusieurs critères : fiabilité, exactitude, exhaustivité, objectivité et vérifiabilité. Verdict : Google surpasse toujours les plateformes IA en matière de crédibilité. Une mauvaise information peut nuire à la crédibilité du gestionnaire — et avoir un impact direct sur le projet.

05 · Adéquation compétences–projet

Le bon profil pour le bon projet

La réussite des projets semble de plus en plus liée à l'adéquation optimale entre les besoins spécifiques du projet et les compétences du gestionnaire. Chaque projet étant unique, l'importance des compétences requises varie selon le contexte organisationnel, le type et les caractéristiques du projet (PMI, 2017).

EN CONCLUSION

Bien que l'intégration des outils en IA en gestion de projet exige le développement de nouvelles compétences, les compétences techniques métiers demeurent un facteur déterminant dans la réussite de certains projets. Malgré l'évolution des pratiques et des technologies, l'adéquation entre les exigences spécifiques du projet et les compétences du gestionnaire de projet reste un élément clé.

Il est définitivement trop tôt pour mettre les compétences techniques métiers aux poubelles. Il faudra voir l'évolution du rôle de gestionnaire de projet dans les prochaines années pour confirmer si cette mise aux rebus se concrétisera.

Déclaration de l'utilisation de l'IA

	Niveau d'utilisation	Outil	Détails
Identification de références	Limitée	PMI Infinity	before the 5th PMBOK edition, what was the competency triangle
Traduction	Limitée	ChatGPT	Traduction de certains termes techniques et expressions
Recherche de synonymes	Limitée	ChatGPT	Recherches de synonymes pour éviter les répétitions

Références

- Dacre, N., Baxter, D., Dong, H., Al-Mhdawi, M. K. S., Abeysooriya, R. et Shen, Y. (2025). Digital transformation and the AI imperative in public and private sector projects : Methods and skills for project management. APM.
- Pichappan, P. et Pichappan, P. (2025). Measuring Similarity, Credibility and Value of Information Content of Google and Generative AI Platforms. *Journal of Digital Information Management*, 23(3), 149–170. <https://doi.org/10.6025/jdim/2025/23/3/149-170>
- Project Management Institute (Éd.). (2017). *Project manager competency development framework (Third edition)*. Project Management Institute.
- Psyché, V., Tremblay, D.-G., Miladi, F., et Yagoubi, A. (2023). A Competency Framework for Training of AI Projects Managers in the Digital and AI Era. *Open Journal of Social Sciences*, 11(05), 537–560. <https://doi.org/10.4236/jss.2023.115032>
- World Economic Forum (2025). *Future of Jobs Report*, 290 pages. <https://www.weforum.org/publications/the-future-of-jobs-report-2025/>